

TP. Rạch giá, ngày 29 tháng 3 năm 2025.

DỰ THẢO

BÁO CÁO

Tình hình hoạt động Hội đồng quản trị năm 2024 - Phương hướng hoạt động năm 2025

Kính thưa: Quý cổ đông, quý vị khách quý.

Thực hiện nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Sách – Thiết bị trường học Kiên Giang.

Tôi xin thay mặt Hội đồng quản trị báo cáo trước Đại hội Đại hội đồng cổ đông về kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội năm 2024 và phương hướng nhiệm vụ năm 2025 gồm có các nội dung như sau:

I)- Cơ cấu tổ chức bộ máy của công ty (đến 31/12/2024)

1)- Hội Đồng Quản Trị:

Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023 – 2027, được Đại hội Đại hội đồng cổ đông bầu, gồm 05 thành viên hoạt động theo nguyên tắc tập thể lãnh đạo, cá nhân phụ trách được phân công nhiệm vụ như sau:

- Ông Nguyễn Hùng Dũng Chủ tịch Hội đồng quản trị
- Số cổ phiếu sở hữu 9,48% vốn điều lệ
- Ông Phạm Văn Hoàng Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị
- Số cổ phiếu sở hữu 20 % vốn điều lệ theo ủy quyền
- Ông Lâm Văn Nguyễn Huy Thành viên HĐQT – Giám đốc Cty
- Số cổ phiếu sở hữu 5,28% vốn điều lệ
- Bà Nguyễn thị Kim Tuyền Thành viên HĐQT – Phó Giám đốc Cty
- Số cổ phiếu sở hữu 1,62% vốn điều lệ
- Ông Lâm Nhật Minh Thành viên HĐQT - Kế toán trưởng
- Số cổ phiếu sở hữu 0,71 % vốn điều lệ

2)- Ban Kiểm Soát:

Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 5 (2023 – 2027), gồm 03 thành viên do Đại hội đại hội đồng cổ đông bầu ra gồm:

- Bà Lê Thị Thùy Trưởng ban
- Bà Nguyễn Thị Thanh Tú Thành viên

3- Ông Trần Thanh Sang Thành viên

Ban Kiểm Soát hoạt động theo Điều lệ của công ty, Nghị quyết của Đại hội đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết của Hội đồng quản trị.

3)- Ban Điều Hành: Gồm 03 thành viên do HĐQT bổ nhiệm.

- 1- Ông Lâm Văn Nguyễn Huy, Giám đốc
2- Bà Nguyễn Thị Kim Tuyền, Phó Giám đốc
3- Ông Lâm Nhựt Minh, Kế toán trưởng

Ban Giám đốc điều hành hoạt động của công ty theo Điều lệ của công ty, Nghị quyết của Đại hội đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết của Hội đồng quản trị.

II. Vốn điều lệ của Công ty đến ngày 31/12/2024.

Vốn điều lệ của công ty là: **12.310.600.000 đ** (Mười hai tỉ ba trăm mười triệu sáu trăm ngàn đồng).

- Số cổ phần giao dịch là: 1.231.060 cổ phiếu (Một triệu hai trăm ba mươi một ngàn không trăm sáu mươi cổ phiếu). Danh sách cổ đông hiện hữu đến ngày 05/03/2024 là 143 cổ đông trong đó có : 140 cổ đông cá nhân và 03 cổ đông là pháp nhân .

III. Kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội Đại hội đồng cổ đông năm 2024 về hoạt động sản xuất kinh doanh.

Năm 2024 vừa qua, mặc dù phải đối diện với không ít khó khăn thách thức trong hoạt động SXKD. Ban giám đốc và tập thể người lao động trong Công ty đã khắc phục mọi khó khăn tận dụng tốt mọi cơ hội tạo điều kiện để mọi người thực hiện và hoàn thành tốt nhiệm vụ của mình. Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2024 đã được Công ty Kiểm toán RSM kiểm toán với kết quả như sau:

STT	Các chỉ tiêu	KH năm 2024	TH năm 2024	Tỷ lệ %
1	Tổng doanh thu	153.000.000.000	144.928.955.349	94,72
2	Đơn giá tiền lương / Thu nhập	78%	78%	100
3	Tổng quỹ lương	13.396.320.000	13.172.047.917	98,32
4	Cổ tức chia	15-20%	20%	100
5	Lợi nhuận sau thuế	3.211.681.846	3.183.635.275	99,12
6	Nộp Ngân sách	2.566.767.385	2.540.395.671	98,98

IV- Tổ chức hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2024.

Hội đồng quản trị thực hiện nhiệm vụ theo Điều lệ của Công ty và Nghị quyết của Đại hội đại hội đồng cổ đông. Tổ chức các cuộc họp lệ thường kỳ để nghe Ban Giám đốc, Ban Kiểm Soát của công ty báo cáo tình hình hoạt động SXKD của công ty trong từng quý, đồng thời đề ra những chính sách, biện pháp thiết thực giúp Ban Giám đốc hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh do Đại hội đại hội đồng cổ đông đề ra.

- Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã họp 05 cuộc họp chính thức gồm đông đủ các thành viên HĐQT và trưởng Ban Kiểm soát; một số cuộc họp đột xuất để giải quyết vấn đề cần thực hiện ngay. Trong năm Hội đồng quản trị cũng ban hành 02 (hai) Nghị quyết trong đó có 01 nghị quyết về việc chi cổ tức cho cổ đông đợt 1 và danh sách cổ đông dự đại hội cổ đông thường niên năm 2024 ; 01 nghị quyết về việc chi cổ tức đợt 2 năm 2023 cho cổ đông . Trong năm cũng ban hành 4 (bốn) Quyết định để thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đề ra trong đó: 01 quyết định khen thưởng HĐQT và BKS năm 2023 ; 01 quyết định về việc thành lập Ban tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2024 ; 01 quyết định về việc điều chỉnh mức lương tối thiểu cho người lao động theo nghị định số 74/2024/NĐ-CP ngày 30/06/2024 của chính phủ ; 01 quyết định xử lý hàng hóa thừa thiếu năm 2024 .

V. Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị Năm 2025

1- Tăng cường chỉ đạo toàn diện các mặt hoạt động của Công ty nhất là trong việc phát hành sách giáo khoa trong tính hình sách giá, sách in lậu càng ngày càng nhiều, càng phổ biến. Đa dạng hóa các mặt hàng kinh doanh, hình thức kinh doanh, kiểm soát tốt lượng hàng hóa tồn kho hợp lý nhất là sách giáo khoa để tăng hiệu quả kinh tế cho công ty.

2- Đề ra các giải pháp thực hiện các chỉ tiêu, kế hoạch đặc biệt các chỉ tiêu lợi nhuận, tiếp tục chỉ đạo công tác thu hồi công nợ (công nợ cuối năm 2024 là 4.371.632 505 đồng bằng 3,03% trên tổng doanh thu và chỉ bằng 97,95% so với cuối năm 2023). Tăng cường thực hiện các chức năng, giám sát bộ máy quản lý và điều hành, khen thưởng kịp thời những cá nhân có thành tích đem lại lợi ích cho công ty. Đồng thời mạnh dạn chấn chỉnh, thay thế những cán bộ yếu kém, không hoàn thành nhiệm vụ được phân công .

3- Tiếp tục đầu tư mở rộng mặt bằng sản xuất kinh doanh , sửa chữa mặt tiền nhà sách Đông hồ 2 phía giáp với Công viên văn hóa An hòa do đã xuống cấp sau hơn 20 năm sử dụng. Thuê mặt bằng mới và sửa chữa để di dời Nhà sách Đông hồ Giồng riêng do đã hết thời gian hợp đồng .

4- Thông qua Đại hội đồng cổ đông năm 2025 xin ý kiến và biểu quyết các vấn đề sau:

a)- Thông qua tờ trình về việc chi trả thù lao cho thành viên HĐQT, BKS NĂM 2024 và kế hoạch chi năm 2025; tờ trình về việc phân phối lợi nhuận, cổ tức năm 2024 và kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2025

b)- Thông qua tờ trình của Ban Kiểm soát về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025.

c)- Thông qua các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu năm 2025:

- | | |
|------------------------------------|------------------------|
| - Doanh thu | : 150.100.000.000 đồng |
| - Đơn giá tiền lương trên thu nhập | : 78% |
| - Tổng quỹ lương | : 13.385.352.000 đồng |
| - Cổ tức chia | : 10% - > 15% |

- Lợi nhuận sau thuế : 3,209.052.000 đồng
- Nộp Ngân sách : 2.566.303.000 đồng

Trên đây là Báo cáo tổng hợp hoạt động của HĐQT trong năm 2024 và phương hướng hoạt động của HĐQT trong năm 2025.

Thay mặt Hội đồng quản trị, Tôi xin được gửi đến các đại biểu, các vị khách quý cùng toàn thể cổ đông lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**



NGUYỄN HÙNG DŨNG

BÁO CÁO **KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024** **VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

PHẦN I

Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024.

I. Đặc điểm & tình hình chung :

- Năm 2024 hoạt động của Công ty CP Sách – Thiết bị trường học Kiên Giang trong tình hình và bối cảnh có nhiều khó khăn, trở ngại và thách thức đan xen, nền kinh tế còn nhiều khó khăn, sự phục hồi chưa mạnh nên sức mua giảm, người dân cắt giảm nhiều khoản chi tiêu, chính sách Nhà nước có nhiều thay đổi. NXBGDVN thực hiện giảm giá bìa sách giáo khoa và giảm phí phát hành đối với các công ty địa phương. Tuy vậy Công ty vẫn tiếp tục khẳng định là đơn vị hậu cần phục vụ ngành giáo dục, thực hiện nhiệm vụ phát hành SGK, STK, dụng cụ học sinh và cung ứng thiết bị dạy học theo chương trình GDPT mới 2018. Năm 2024 công ty tiếp tục nhận được sự quan tâm và tạo điều kiện thuận lợi của lãnh đạo cùng với các phòng ban chức năng, chuyên môn của Sở GD&ĐT Kiên Giang. Hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty luôn hướng đến sự mở rộng mối quan hệ ngoại giao với các sở ban ngành, cơ quan nên năm qua công ty cũng tiếp tục nhận được sự quan tâm, ủng hộ của các Sở, ban ngành, cơ quan trong tỉnh. Năm 2024 ngành giáo dục thực hiện thay SGK cuối lộ trình cho lớp 5,9,12 và kết thúc công tác thay SGK mới từ lớp 1 đến lớp 12. Công ty đã chủ động bám sát chương trình thay SGK và là đơn vị phục vụ công tác phát hành sách, cung ứng thiết bị dạy học chính cho ngành giáo dục.
- Ban giám đốc công ty tiếp tục nhận được sự chỉ đạo kịp thời, sâu sát và tạo điều kiện thuận lợi của HĐQT công ty, qua đó đã giúp cho Ban giám đốc điều hành linh hoạt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 và thực hiện tốt chức năng và nhiệm vụ. Công ty tiếp tục phối hợp và tạo mối quan hệ tốt với các công ty thành viên của NXBGDVN, đặc biệt là NXBGDVN tại TP Cần Thơ và Cty CP Sách & TBGD Cửu Long trong công tác giới thiệu lựa chọn SGK mới và xây dựng kế hoạch phát hành SGK chặt chẽ và hạn chế để xảy ra thiếu sách, sót sách trên địa bàn tỉnh Kiên Giang. Bên cạnh đó cũng làm tốt công tác cung ứng SGK, SBT tái bản và sách tham khảo khác cho các đơn vị trường và cơ sở giáo dục, đảm bảo phát hành SGK/SBT đầy đủ, đồng bộ và kịp thời ra thị trường, thường xuyên giữ mối liên hệ tốt với các phòng, ban của Sở GD & ĐT, các phòng giáo dục huyện, thị, thành phố và các cơ sở giáo dục để có đầy đủ thông tin trong công tác chỉ đạo chuyên môn của ngành giáo dục.

1.) Về mặt thuận lợi :

- Năm học 2024 – 2025 là năm thay SGK cho các lớp cuối cấp là lớp 5,9,12. Kết quả chọn SGK mới của tỉnh Kiên Giang đạt trên 95% là SGK của NXBGDVN nên cũng là điều kiện thuận lợi cho công ty xây dựng kế hoạch và phát hành SGK mới. Bên cạnh SGK tái bản công ty đã được lập kế hoạch đầu năm và nhập sách ngay đầu quý II nhằm đảm bảo đủ SGK/STK phát hành bán lẻ tại hệ thống Nhà sách Đông Hồ phục vụ cho học sinh, phụ

huynh và thầy, cô giáo. Hệ thống Nhà sách đã lập kế hoạch nhập SGK/STK theo tiến độ để phục vụ bán lẻ nhằm đảm bảo đủ SGK/STK phục vụ mọi đối tượng trong tỉnh. Đồng thời tiếp tục đẩy mạnh công tác tiếp thị SGK/STK, dụng cụ học tập, văn phòng phẩm, thiết bị dạy học đến các trường, phòng giáo dục, cơ sở giáo dục...

- Đối với SGK tái bản công ty đã chủ động có kế hoạch nhập sớm để phục vụ cho học sinh và giữ ổn định thị trường bán lẻ và phục vụ cho các đại lí có SGK/SBT kinh doanh sớm ngay từ lúc học sinh nghỉ hè.
- Các mặt hoạt động kinh doanh ổn định trong đó công tác kinh doanh phục vụ bán lẻ tại hệ thống Nhà sách Đông Hồ thuộc công ty có nhiều cơ hội kinh doanh, mua bán, phát hành SGK, dụng cụ học tập và thiết bị dạy học...thời điểm sức mua của khách hàng và phụ huynh, học sinh tăng cao là tập trung trong quý II và III nên công ty đã chủ động nguồn SGK, STK và dụng cụ học phẩm,...chuẩn vị tốt các khâu bán hàng để phục vụ khách hàng. Các đơn vị Chi nhánh duy trì tốt công tác làm thị trường, tiếp thị Sách và sản phẩm thiết bị giáo dục đến các trường, phòng giáo dục,...và chủ động phát hành SGK cho các đại lí và các Trường có nhu cầu mua SGK trong hè.
- Công ty đã chủ động tham gia chào thầu cung ứng các gói thiết bị bàn ghế học sinh, giáo viên, các phòng học bộ môn, máy vi tính, văn phòng và thiết bị dạy học khác cho các Trường cấp THPT, BQLDA chuyên ngành các huyện, TP..., khai thác sản phẩm giáo dục mới đề tư vấn, chào hàng và cung ứng cho các trường, cơ sở giáo dục. Ngoài ra duy trì cung ứng thiết bị máy văn phòng, văn phòng phẩm, máy vi tính cho các đơn vị như Ngân hàng, VNPT, công ty Điện Lực, UB các xã, huyện, TP...
- Nhằm để kích cầu và tăng doanh thu tại quý II, III. Công ty đã triển khai trong toàn hệ thống NS Đồng hồ chương trình khuyến mãi tri ân khách hàng, hình thức bốc thăm trúng thưởng nhằm để kích cầu mua sắm, thu hút khách hàng, học sinh, phụ huynh đến mua sắm và chương trình đã mang lại hiệu quả tăng doanh thu trong hệ thống Nhà sách bán lẻ.

2.) Về những khó khăn :

- Mùa phát hành SGK phục vụ năm học 2024-2025 NXBGDVN tiếp tục giảm chiết khấu phát hành đối với toàn bộ SGK từ lớp 1 đến lớp 12 và thực hiện giảm giá bìa SGK.
- Công tác in và giao SGK của Công ty đầu mỗi năm nay cũng không đúng tiến độ và thiếu đồng bộ SGK, có thời điểm không đồng bộ tên sách trong bộ nên đã làm khó khăn cho việc đóng bộ và phát hành sách kịp thời ra thị trường do đó dẫn đến tồn kho SGK.
- Năm nay tình trạng sách giả, sách in lậu phát hành tràn lan ở các tỉnh ĐBSCL và địa bàn Kiên Giang cũng có sách giả, in lậu. Các nhà sách tư nhân chào bán vô trường học, các cơ sở giáo dục và đại lí mức chiết khấu cao hơn công ty do có trộn lẫn sách thật và sách giả, in lậu vào bộ SGK, SBT và sách tham khảo khác.
- Ngày càng nhiều các nhà sách tư nhân mua được SGK với số lượng lớn từ nhiều nguồn khác, SGK từ thị trường khác tràn về,...do đó sự cạnh tranh càng ngày gay gắt trong lĩnh vực phát hành SGK của công ty, gây khó khăn trong công tác xây dựng kế hoạch và dự đoán, dự báo khâu phát hành sách đến các trường học và đại lí, chi phí cho công tác thị trường cũng tăng. Mảng sách bổ trợ, bài tập theo SGK không phát hành được nhiều do chính sách quản lý của Bộ giáo dục và tình trạng sách giả, sách in lậu phát hành với chiết khấu cao do đó làm giảm sản lượng phát hành của công ty, do đó giảm doanh thu và lợi nhuận. Kênh phát hành SGK qua đại lí và trường học giảm so với cùng kỳ năm trước do cạnh tranh về chiết khấu, sách in giả, sách lậu và sách từ nhiều nguồn khác lẫn về địa bàn tỉnh Kiên Giang.
- Do công ty phải duy trì phương thức bán SGK/SBT đến tận trường và chấp nhận thu hồi sách về khi nhà trường phát hành cho học sinh không hết nên dẫn đến rủi ro tồn kho cao,

công tác thu hồi công nợ chậm, kéo dài đến gần cuối năm tài chính, đây cũng là chuỗi những khó khăn trong hoạt động phát hành sách của công ty.

- Nguồn vốn hoạt động hạn hẹp nên ban giám đốc phải điều hành linh hoạt chỉ tiêu tài chính, trong mua vụ cao điểm phải vay, trả liên tục để đảm bảo thanh toán đúng hạn hợp đồng mua SGK, thiết bị dạy học và các nguồn hàng hóa học phẩm, văn phòng phẩm khác...

Với những thuận lợi và khó khăn, thách thức trong năm 2024. Ban giám đốc công ty đã có những nỗ lực trong nhiệm vụ công tác, hàng tháng tổ chức các cuộc họp để tìm ra nhiều giải pháp tối ưu nhằm đảm bảo thực hiện kế hoạch doanh thu tháng, quý và đồng thời chỉ đạo các đơn vị chi nhánh Nhà sách tăng cường công tác tiếp thị, đẩy mạnh công tác bán lẻ, phát hành SGK qua nhiều kênh để tăng khả năng cạnh tranh với thị trường và đối thủ phát hành, kinh doanh đa dạng các sản phẩm phục vụ ngành giáo dục và cơ quan ban ngành khác, tận dụng tối đa các ưu thế của công ty, cố gắng làm tốt công tác thị trường, chỉ đạo các chi nhánh chăm sóc thị trường phụ trách và theo dõi sát diễn biến thị trường,...Mặc khác theo dõi sát tình trạng phát hành sách giả, in lậu trên địa bàn Kiên Giang để phối hợp với các Công ty đầu mối và NXBGDVN cùng các cơ quan chức năng nhằm ngăn chặn, đẩy lùi tình trạng này. Bên cạnh đó ban giám đốc cũng chỉ đạo sát xao Phòng kinh doanh trong công tác cung ứng thiết bị dạy học, thiết bị nghe nhìn, chủ động tham gia chào thầu cung ứng thiết bị dạy học, phần mềm chuyên đổi số giáo dục cho các trường, các phòng giáo dục và các BQLDA các huyện, đồng thời tiếp cận để cung ứng thiết bị tin học, máy văn phòng, văn phòng phẩm cho các doanh nghiệp khác ngoài ngành giáo dục như VNPT Kiên Giang, Công ty Điện lực và các ngân hàng trên địa bàn.

3.) Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đạt được năm 2024 như sau :

Đơn vị tính : triệu đồng

Số TT	Chỉ tiêu	Năm 2024			
		Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	% so năm 2023	% so với KH năm 2024
1	Doanh thu bán hàng hóa và cung cấp dịch vụ	156.800	148.555	94	95
2	Doanh thu thuần và thu nhập khác	153.000	144.929	94	95
3	Lợi nhuận trước thuế	3.778	3.735	91	99
4	Lợi nhuận sau thuế	3.212	3.184	92	99
5	Lương bình quân/người/tháng	11.4	12	91	105
6	Lãi cơ bản trên cổ phiếu (ĐVT: đồng)	2.170	2.150	92	99
7	Cổ tức dự kiến thực hiện (%)	15 - 20	20%	100%	100%

4.) Nhận xét và đánh giá chung :

- Năm 2024 hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty trong điều kiện hết sức khó khăn. Trong công tác phát hành sách bị cạnh tranh gay gắt về chiết khấu, sách giả, in lậu phát hành tràn lan ra thị trường và SGK từ vùng khác lấn về địa bàn Kiên Giang. Công ty bị động trong việc nhận SGK/SBT, lúc nhu cầu học sinh và nhà trường cần thì thiếu SGK để cung ứng, Năm qua thủ tục đấu thầu in SGK của NXBGDVN vẫn còn tình trạng triển khai

chậm, vướng nhiều quy định, thủ tục đấu thầu nên SGK in không kịp thời, không đồng bộ các tên SGK do đó công ty cũng bị động theo trong khâu nhận và phát hành SGK ra thị trường. Bên cạnh đó thị trường bán lẻ cũng bị cạnh tranh, giảm doanh thu, sức bán các mặt hàng khác như học cụ học tập, quà lưu niệm, văn phòng phẩm và mặt hàng khác cũng bị giảm, thị trường online phát triển mạnh nên học sinh, phụ huynh cũng mua qua hình thức này nên hệ thống bán lẻ của Công ty bị sụt giảm doanh thu. Bên cạnh đó các Nhà sách trong hệ thống thiếu tính chủ động trong công tác đi thị trường và tiếp thị sách và hàng hóa khác đến trường học và cơ sở giáo dục, không sát với nhu cầu của thị trường mà chủ yếu chờ khách hàng liên hệ hoặc trực tiếp đến nhà sách mới phục vụ.

- Về công tác phát hành SGK trước mùa vụ cao điểm ban giám đốc đã đưa ra nhiều giải pháp, phương án để phát hành SGK nhằm hạn chế tồn kho tuy nhiên thị trường khó lường và bị động trong khâu nhận SGK từ công ty đầu mối. Hệ thống Nhà sách bán lẻ chủ động phát hành sách đến trường, với phương án có đủ tựa sách đến đâu phát hành đến đó và bổ sung sau, tiếp thị bán lẻ tại hệ thống Nhà sách, các đơn vị chi nhánh chủ động khai thác các mặt hàng phục vụ cho nhà trường, học sinh, phụ huynh tuy nhiên kết quả chưa được như kỳ vọng kế hoạch đặt ra. Kết quả doanh thu công ty đạt được năm 2024 là: 148 tỷ đồng, chỉ đạt 95% so với kế hoạch năm. Và đạt 94% so với cùng kỳ năm trước. Lợi nhuận sau thuế đạt 99% so với kế hoạch năm, so với cùng kỳ thì chỉ đạt 92%. Kết quả các chỉ tiêu kế hoạch thực hiện đạt được trong năm 2024 nhìn chung chưa đạt kỳ vọng kế hoạch của năm. Tuy nhiên có 4/6 chỉ tiêu đạt gần tuyệt đối theo kế hoạch của năm 2024 cho thấy ban giám đốc và CB-CNV công ty cũng đã có nhiều sự cố gắng và nỗ lực trong nhiệm vụ công tác để vượt qua những khó khăn, thách thức với một năm hoạt động với nhiều những khó khăn và trở ngại, trước thị trường ngày càng cạnh tranh gay gắt. Công tác phát hành SGK/STB không thuận lợi, bị cạnh tranh nhiều mặt, tuy nhiên ban giám đốc đã có nhiều cố gắng trong nhiệm vụ công tác và điều hành linh hoạt các chỉ tiêu tài chính, kinh doanh, công tác đối ngoại, thị trường, quy động tối đa các nguồn lực, những lợi thế, thế mạnh của công ty, cố gắng tăng sức cạnh tranh với thị trường, duy trì công tác bán lẻ nhằm mang lại hiệu quả kinh doanh cao nhất.

PHẦN III

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

I. Đặc điểm, tình hình chung

- Năm 2025 là năm tiếp tục thực hiện theo Nghị quyết nhiệm kỳ V của HĐQT. Ban giám đốc tiếp tục nhận được sự quan tâm, chỉ đạo sâu sát và tạo điều kiện thuận lợi của HĐQT công ty. Công ty tiếp tục khẳng định là đơn vị hậu cần của ngành giáo dục, thực hiện nhiệm vụ phát hành sách, cung ứng thiết bị dạy học và tập trung đẩy mạnh công tác bán lẻ tại hệ thống Nhà sách Đông Hồ.
- Thực hiện theo nghị quyết của TW về tinh gọn bộ máy quản lý và hoạt động hiệu lực, hiệu quả do đó khả năng không còn cấp trung gian huyện thì ít nhiều sẽ có ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, cơ chế quản lý của Ngành giáo dục cũng sẽ có nhiều

sự thay đổi theo hướng tinh gọn vì vậy hoạt động của công ty cũng cần sự thay đổi, năng động, linh hoạt hơn. Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh của công ty đến các trường học và cơ sở giáo dục, mặt khác cần tăng cường mối quan hệ mật thiết với Sở GD&ĐT và các phòng chức năng hơn nữa nhằm tiếp cận định hướng chỉ đạo chuyên môn của Ngành.

- Năm 2025 kết thúc chương trình thay Sách giáo khoa mới. SGK, STK đã ổn định về nội dung do đó mở ra nhiều cơ hội để công ty phát hành nhiều loại sách tham khảo theo SGK mới, cung ứng bổ sung các loại thiết bị dạy học mới, sách tham khảo cho thư viện cho các Phòng giáo dục, các trường, phát triển kinh doanh các sản phẩm chuyển đổi số, công ty tiếp tục tạo uy tín với ngành giáo dục để nhận được sự quan tâm, tạo điều kiện và sự chỉ đạo chuyên môn của ngành, chủ động tiếp cận thông tin và quy định mới để làm tốt công tác phát hành sách, cung ứng thiết bị dạy học và dụng cụ học sinh trong điều kiện thuận lợi nhất.
- Tiếp tục xây dựng và củng cố mối quan hệ tốt với NXBGDVN, NXBGD miền và các công ty đầu phát hành SGK nhằm có điều kiện thuận lợi trong công tác xây dựng kế hoạch SGK, nhận và cung ứng SGK, sách bổ trợ, thiết bị dạy học và sách tham khảo khác vụ phục ngành giáo dục, đảm bảo cung ứng, đầy đủ, đồng bộ và kịp thời SGK, sách tham khảo ra thị trường, giữ mối liên hệ thường xuyên với các phòng, ban của Sở giáo dục & Đào tạo, các phòng giáo dục các huyện, thành phố nhằm nắm bắt thông tin trong công tác chỉ đạo chuyên môn của ngành giáo dục, từ đó chủ động trong công tác kinh doanh. Bên cạnh đó công ty cũng xây dựng và mở rộng kênh phát hành sách qua đại lí, đối tác là thầy cô giáo và các cơ sở giáo dục...Đẩy mạnh tham gia chào hàng cạnh tranh, đấu thầu cung ứng thiết bị dạy học, thiết bị nghe nhìn, phần mềm giáo dục, sản phẩm chuyển đổi số,...cho các cơ quan ban ngành.
- Dự báo tình hình là SGK giả, in lậu sẽ tiếp tục phát triển và phát hành ra thị trường với chiết khấu cao, phát hành len lỏi vào trường học, cơ sở giáo dục và đại lí cạnh tranh chiết khấu với công ty, việc xâm lấn thị trường cũng sẽ có diễn ra tại địa bàn Kiên Giang. Đây là khó khăn rất lớn cho công ty địa phương phát hành SGK chính thống vào năm 2025 và những năm tiếp theo. Ngoài ra thị trường bán lẻ của công ty cũng sẽ bị cạnh tranh với các Nhà sách tư nhân và các nền tảng bán hàng online đang phát triển rầm rộ hiện nay.

Với đặc điểm tình hình chung và những dự báo về khó khăn, sự cạnh tranh trong cùng lĩnh vực ngành nghề kinh doanh của công ty. Và cùng với những cơ hội trong năm 2025. Ban giám đốc đề ra kế hoạch sản xuất kinh doanh 2025 như sau :

BẢNG CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2025 :

DVT: Triệu đồng

1. Doanh thu và thu nhập khác:	150.100.000.000
2. Tổng chi phí chưa tính lương:	132.939.292.308
a. Giá vốn hàng bán :	124.425.500.000
b. Chi phí bán hàng chưa lương	5.012.984.000
c. Chi phí quản lý chưa lương	3.000.808.308
d. Chi phí hoạt động tài chính + khác	500.000.000
3. Tổng thu nhập chưa tính lương:	17.160.707.692
4. Tổng quỹ tiền lương:	13.385.352.000

+ Đơn giá tiền lương trên thu nhập (%)	78,00%
5. Tổng thu nhập trước thuế:	3.775.355.692
6. Thuế TNDN (10% & 20%)	566.303.354
7. Lao động tiền lương:	
+ Lao động thực hiện (người)	95
+ Tổng quỹ lương	13.385.352.000
+ Tiền lương bình quân/ lao động thực hiện	11.741.537
8. Kế hoạch thực hiện cốt tủy	10% - 15%

II.) NHỮNG BIỆN PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SXKD 2025 :

1.) Về công tác tổ chức, nhân sự và các chế độ:

- Năm 2025 cơ cấu nhân sự các bộ phận và đơn vị chi nhánh theo hướng hiệu quả, tăng năng suất lao động, định biên nhân sự phù hợp với kế hoạch sản xuất kinh doanh từng đơn vị, duy trì khoản các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận, chi phí và tiền lương. Áp dụng khoán biên chế nhân sự trên doanh thu được giao cho từng đơn vị, tiếp tục áp dụng quy chế trả lương theo chức vụ, vị trí công tác và các chế độ, chính sách khen thưởng và chi phí khác. Bố trí nhân sự hợp lý, phát huy hiệu lực, hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh, sử dụng vốn, tài sản hiệu quả, phát triển và bố trí nguồn nhân lực lãnh đạo ở các chi nhánh hiệu lực, hiệu quả, đặc biệt là nhân sự lãnh đạo các chi nhánh có năng lực đủ mạnh nhằm đảm bảo thực hiện hiệu quả kế hoạch doanh thu đề ra và làm tốt công tác thị trường.

- Rà soát ban hành bổ sung quy chế làm việc tại các đơn vị chi nhánh và các phòng chức năng, quy định quy chế làm việc, tăng cường công tác quản lý, kiểm tra, kiểm soát quy trình làm việc, quản lý chặt chẽ hàng hóa tồn kho, sử dụng hiệu quả nguồn vốn, tài sản...

- Thực hiện điều chuyển nhân sự trong toàn hệ thống nhằm tạo động lực phát triển, phát huy nhân tố tích cực, đào tạo và phát triển nhân sự lâu dài, tiếp tục rà soát phân công, phân nhiệm chức năng và nhiệm vụ của các phòng chức năng và các Nhà sách. Tại các Nhà sách thực hiện phân công việc rõ ràng, cụ thể cho từng CB-CNV, bổ sung quy chế làm việc, tạo điều kiện cho CB-CNV phát huy tối đa năng lực và trách nhiệm với công việc, tăng cường quản lý chặt chẽ việc thực hiện nội quy, quy chế làm việc CB-CNV công ty và các đơn vị chi nhánh.

- Thực hiện chế độ tiền lương đúng quy định của pháp luật và của công ty, chế độ ưu đãi, khen thưởng, tăng lương đối với các cá nhân có đóng góp tích cực mang lại hiệu quả kinh tế cho công ty, rà soát bổ sung quy chế thi đua, khen thưởng nhằm khen thưởng, động viên kịp thời các cá nhân và tập thể có thành tích tốt trong thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh.

2.) Về công tác phục vụ khách hàng, kinh doanh và thị trường:

- Nâng cao phong cách phục vụ bán hàng, mỗi CB-CNV ý thức về trách nhiệm, đổi mới sáng tạo, phát huy tối đa khả năng trong công việc; tiếp tục nâng cấp làm mới cơ sở vật chất, trang trí, bổ sung quầy kệ trưng bày hàng hóa, thay thế dần các thiết bị, kệ trưng bày hàng hóa cũ ở các nhà sách, trưng bày hàng hóa tạo nét mới lạ thu hút khách hàng khi đến mua sắm, tại các Nhà sách có chương trình bán hàng theo mùa vụ, khai thác đa dạng hàng hóa theo xu hướng mới, có tính hiện đại, hợp thị hiếu đa dạng khách hàng. Có kế hoạch phối hợp với các NXB bán sách đồng giá, làm công giới thiệu Sách đến trường vào các dịp lễ, hè và ngày Sách Việt Nam.

- Các đơn vị chi nhánh tập trung làm có hiệu quả công tác làm thị trường, tiếp thị hàng hóa đến các trường và cơ sở giáo dục, khai thác bán hàng online, phát triển ngành hàng thiết bị số, thiết bị

thông minh, phần mềm dạy học, sản phẩm chuyển đổi số phục vụ ngành giáo dục và các cơ quan ban ngành khác trong tỉnh.

- Cơ cấu và tập trung khai thác có hiệu quả đầu vào mảng hàng văn phòng phẩm, dụng cụ học sinh, học phẩm, tập học sinh, thiết bị dạy học, máy văn phòng, quà lưu niệm... để tăng sự cạnh tranh với thị trường và mang lại lợi nhuận tốt nhất.

- Bộ phận Sách xây dựng kế hoạch phát hành sách giáo khoa, sách bổ trợ và sách tham khảo khác trong năm 2025 chặt chẽ, có chỉ tiêu tồn kho SGK/STKBT, chủ động phát hành SGK, STKBT qua nhiều kênh, đối tượng giữ chiếm thị phần, đồng thời đảm bảo công tác phát hành SGK đầy đủ, đồng bộ và kịp thời, tránh tình trạng thừa, thiếu SGK. Đẩy mạnh phát hành sách tham khảo khác, đồ dùng thiết bị học sinh đến các trường và cơ sở giáo dục, chú trọng phát hành sách tham khảo, sách văn hóa cho thư viện các trường học, cơ sở giáo dục.

- Tăng cường công tác quản lý chi phí, thực hiện tiết kiệm chi phí, tiếp tục thực hiện kế hoạch khoán doanh thu, giá vốn, chi phí, tiền lương, hàng tồn kho và thu nhập đến các đơn vị trực thuộc. Sử dụng vốn vay hợp lý và tiết kiệm chi phí lãi vay ngân hàng.

- Tham mưu HĐQT ngành nghề kinh doanh mới phù hợp với công ty nhằm phát triển kinh doanh, tăng doanh thu, mở rộng khai thác kinh doanh ở các mặt hàng mới, khai thác thiết bị dạy học theo SGK mới phục vụ chương trình giáo dục phổ thông 2018; tăng cường tiếp thị và bán hàng qua nhiều kênh: trực tiếp, website, qua mạng xã hội và nền tảng khác...

- Nghiên cứu thị trường và xem xét đề xuất mở thêm Nhà sách Đông Hồ mới tại các huyện, TP có tiềm năng phát triển nhằm mở rộng thương hiệu bán lẻ nhà sách Đông Hồ.

- Tiếp tục củng cố, ổn định thị trường của hệ thống Nhà sách và phòng kinh doanh nhằm mục đích phục vụ kịp thời đến các trường và cơ sở giáo dục, thầy cô giáo, phụ huynh và học sinh tránh tình trạng chậm trễ, chông chéo gây ảnh hưởng đến công tác phát hành sách và học phẩm trong hệ thống. Chỉ đạo từng đơn vị nhà sách, phòng kinh doanh xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh chi tiết, chủ động làm công tác thị trường hiệu quả nhằm chiếm giữ thị phần trong lĩnh vực kinh doanh và đảm bảo hoàn thành chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận và chi phí được giao.

Trên đây là báo cáo kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024. Và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Ban giám đốc trình ĐH đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 xem xét thông qua.

Chân thành cảm ơn và trân trọng kính chào !

Nơi nhận:

- HĐQT, BKS, quý cổ đông.
- Các chi nhánh, Lưu VP.

TP Rạch Giá, Ngày 29 tháng 03 năm 2025

GIÁM ĐỐC



LÂM VĂN NGUYỄN HUY

Kiên Giang, ngày 29 tháng 03 năm 2025

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
Thẩm tra báo cáo tài chính và tình hình hoạt động kinh doanh
năm 2024

Căn cứ Điều 170 của Luật doanh nghiệp về quyền hạn và nhiệm vụ của Ban kiểm soát;

Căn cứ Điều lệ Công ty Cổ phần Sách – Thiết bị Trường học Kiên Giang (Công ty);

Căn cứ báo cáo tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 của Công ty Cổ phần sách thiết bị Trường học kiên giang;

Căn cứ báo cáo tài chính đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam kết thúc vào ngày 31/12/2024.

Ban kiểm soát báo cáo Đại hội Cổ đông kết quả giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính năm 2024 của Công ty Cổ phần Sách Thiết bị Trường học Kiên Giang, như sau:

1. Kết quả kinh doanh năm 2024: Đơn vị tính: đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024	Thực hiện năm 2024	TH/KH (%)	Thực hiện năm 2023	TH 2024 so với 2023	
					Tuyệt đối	(TL %)
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	156,800,000,000	148,554,958,374	94.7%	158,404,533,667	(9,849,575,293)	93.8%
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	4,800,000,000	4,726,127,494	98.5%	6,404,533,667	(1,678,406,173)	73.8%
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10 = 01 - 02)	152,000,000,000	143,828,830,880	94.6%	152,000,000,000	(8,171,169,120)	94.6%
4. Giá vốn hàng bán	126,819,200,000	119,311,982,993	94.1%	126,583,481,358	(7,271,498,365)	94.3%
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20=10-11)	25,180,800,000	24,516,847,887	97.4%	25,416,518,642	(899,670,755)	96.5%
6. Doanh thu hoạt động tài chính	100000000	75,183,512	75.2%	169,168,783	(93,985,271)	44.4%
7. Chi phí tài chính	700,000,000	545,371,757	77.9%	430,141,954	115,229,803	126.8%
- Trong đó: Chi phí lãi vay	500,000,000	460,549,950	92.1%	430,141,954	30,407,996	107.1%
8. Chi phí bán hàng	17,269,158,000	15,517,668,099	89.9%	17,157,346,045	(1,639,677,946)	90.4%
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	4,433,192,769	5,819,316,650	131.3%	5,445,260,697	374,055,953	106.9%
10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh (30=20+(21-22) - (25+26))	2,878,449,231	2,709,674,893	94.1%	2,552,938,729	156,736,164	106.1%
11. Thu nhập khác	900,000,000	1,024,980,957	113.9%	1,550,774,573	(525,793,616)	66.1%
12. Chi phí khác		-		-	-	
13. Lợi nhuận khác (40=31-32)	900,000,000	1,024,980,957	113.9%	1,550,774,573	(525,793,616)	66.1%
14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50=30+40)	3,778,449,231	3,734,655,850	98.8%	4,103,713,302	(369,057,452)	91.0%
15. Chi phí thuế TNDN hiện hành	566,767,385	551,020,575	97.2%	652,391,562	(101,370,987)	84.5%
16. Chi phí thuế TNDN hoãn lại		-		-	-	
17. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60=50-51-52)	3,211,681,846	3,183,635,275	99.1%	3,451,321,740	(267,686,465)	92.2%
18. Lãi cơ bản trên cổ phiếu (*)	2,170	2,151	99.1%	2,334	(183)	92.2%
19. Lãi suy giảm trên cổ phiếu (*)	2,170	2,151	99.1%	2,334	(183)	92.2%

- Doanh thu thuần đạt 94,6% kế hoạch, giảm 5,4% so cùng kỳ năm trước (tương ứng giảm 8 tỷ 171 triệu đồng);

- Giá vốn hàng bán đạt 94,1% so kế hoạch giảm 5,7% so với cùng kỳ năm trước (tương ứng giảm 7 tỷ 271 triệu đồng);

- Chi phí tài chính đạt 77,9% so kế hoạch và tăng 26,8% so với cùng kỳ năm trước (tương ứng tăng 115,2 triệu đồng), trong năm lượng hàng tồn kho tăng 13,1% so với cùng kỳ dẫn đến chi phí tài chính tăng so với cùng kỳ;

- Chi phí bán hàng đạt 89,9% so kế hoạch, giảm 9,6% so với cùng kỳ năm trước (tương ứng giảm 1 tỷ 640 triệu đồng);

- Chi phí quản lý doanh nghiệp đạt 131,3% so với kế hoạch, tăng 6,9% so với cùng năm trước (tương ứng tăng 374 triệu đồng), nguyên nhân do trong năm Công ty áp dụng điều chỉnh tăng mức tiền lương tối thiểu vùng theo quy định của nhà nước;

Từ những yếu tố nêu trên dẫn đến lợi nhuận sau thuế đạt 99,1% so với kế hoạch năm, giảm 7,8% so với cùng kỳ năm trước (tương ứng giảm 267,7 triệu đồng).

2. Tình hình tài chính tại ngày 31/12/2024: Đơn vị tính: đồng

Chỉ tiêu	Số cuối kỳ	Số đầu năm	Chênh lệch	
			Tuyệt đối	(TL %)
TÀI SẢN				
A- TÀI SẢN NGẮN HẠN	38,511,387,394	33,818,851,756	4,692,535,638	13.9%
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	3,492,648,997	2,192,801,750	1,299,847,247	59.3%
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	3,802,748,673	4,012,241,962	(209,493,289)	-5.2%
IV. Hàng tồn kho. Trong đó:	31,099,948,044	27,509,380,104	3,590,567,940	13.1%
V. Tài sản ngắn hạn khác	116,041,680	104,427,940	11,613,740	11.1%
B- TÀI SẢN DÀI HẠN	7,229,674,238	7,161,889,275	67,784,963	0.9%
I. Các khoản phải thu dài hạn	-	-		
II. Tài sản cố định	6,815,347,406	6,819,256,746	(3,909,340)	-0.1%
1. Tài sản cố định hữu hình	5,275,347,406	5,279,256,746	(3,909,340)	-0.1%
3. Tài sản cố định vô hình	1,540,000,000	1,540,000,000	-	0.0%
4. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	-	-	-	
IV. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	-	-	-	
V. Tài sản dài hạn khác	414,326,832	342,632,529	71,694,303	20.9%
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	45,741,061,632	40,980,741,031	4,760,320,601	11.6%
NGUỒN VỐN				
A- NỢ PHẢI TRẢ	22,671,404,688	18,096,326,777	4,575,077,911	25.3%
I. Nợ ngắn hạn. Trong đó:	22,671,404,688	18,096,326,777	4,575,077,911	25.3%
B- NGUỒN VỐN CHỦ SỞ HỮU	23,069,656,944	22,884,414,254	185,242,690	0.8%
I. Vốn chủ sở hữu	23,069,656,944	22,884,414,254	185,242,690	0.8%
1. Vốn đầu tư của chủ sở hữu	12,310,600,000	12,310,600,000	-	0.0%
2. Thặng dư vốn cổ phần	552,400,000	552,400,000	-	0.0%
7. Quỹ đầu tư phát triển	1,231,060,000	1,231,060,000	-	0.0%
10. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	8,975,596,944	8,790,354,254	185,242,690	2.1%
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	45,741,061,632	40,980,741,031	4,760,320,601	11.6%

3. Một số chỉ tiêu tài chính tại ngày 31/12/2024

Chỉ tiêu				Năm 2024	Năm 2023	+/-
3.1. Khả năng thanh toán						
- Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn	=	Tài sản ngắn hạn	=	1.70	1.87	-0.17
		Nợ ngắn hạn				
- Khả năng thanh toán nhanh	=	Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho	=	32.7%	34.9%	-2.2%
		Nợ ngắn hạn				
3.2. Về cơ cấu nguồn vốn						
- Nợ trên Tổng tài sản	=	Tổng nợ	=	49.6%	44.2%	5.4%
		Tổng tài sản				
- Nợ trên Vốn chủ sở hữu	=	Tổng nợ	=	98.3%	79.1%	19.2%
		Vốn chủ sở hữu				
3.3. Về năng lực hoạt động						
- Vòng quay hàng tồn kho	=	Giá vốn	=	4.07	5.25	-1.18
		Hàng tồn kho bình quân				
- Doanh thu thuần trên Tổng tài sản	=	Doanh thu thuần	=	3.14	3.71	-0.57
		Tổng tài sản				
3.4. Về khả năng sinh lời						
- Lợi nhuận sau thuế trên Doanh thu thuần	=	Lợi nhuận sau thuế	=	2.2%	2.3%	-0.1%
		Doanh thu thuần				
- Lợi nhuận sau thuế trên Vốn chủ sở hữu	=	Lợi nhuận sau thuế	=	13.8%	15.1%	-1.3%
		Vốn chủ sở hữu				
- Lợi nhuận sau thuế trên Tổng tài sản	=	Lợi nhuận sau thuế	=	7.0%	8.4%	-1.4%
		Tổng tài sản				

Nhìn chung, các chỉ tiêu tài chính nêu trên có tăng, giảm so với cùng kỳ. Tuy nhiên, các chỉ tiêu tài chính trong quý 4 năm 2024 cho thấy Công ty hoạt động kinh doanh có hiệu quả, bảo toàn và phát triển được vốn đầu tư của chủ sở hữu. Tuy nhiên, cần quan tâm đến cơ cấu nguồn vốn vì hiện tại mức nợ phải trả chiếm 50% trên tổng nguồn vốn và bằng 0,98 lần vốn chủ sở hữu, gấp 1,8 lần vốn đầu tư của chủ sở hữu. Mức nợ cao dẫn đến mức độ độc lập về vốn giảm, bị phụ thuộc nhiều vào các khoản nợ vay, nợ phải trả khách hàng khi đến hạn.

Vòng quay hàng tồn kho trong năm 4.07 vòng, số ngày tồn kho bình quân là 89,68 ngày.

4. Nhận xét và kiến nghị:

- Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý về tình hình tài chính của Công ty vào ngày 31/12/2024.

- Lợi nhuận sau thuế cả năm 2024 đạt 99,1% so kế hoạch, giảm 7,8% so cùng kỳ. Lãi cơ bản trên cổ phiếu cả năm là 2.151 đồng/cổ phiếu, giảm 7,8% so cùng kỳ; doanh thu thuần năm giảm 8 tỷ 171 triệu đồng so với thực hiện cùng kỳ năm trước.

Với kết quả kinh doanh trên cho thấy, mặc dù các chỉ tiêu tài chính chủ yếu chưa đạt kế hoạch đề ra và có giảm so với cùng kỳ, nhưng hoạt động kinh doanh

có hiệu quả, khả năng bảo tồn được vốn đầu tư của chủ sở hữu.

- Nợ phải thu ngắn hạn cuối kỳ giảm 5,2% (tương đương 209 triệu đồng) so với số đầu năm và chiếm 8,3% tổng tài sản.

- Hàng tồn kho tăng 13,1% (tương đương 3 tỷ 591 triệu đồng) so với số đầu năm và chiếm 68% trên tổng tài sản.

- Chi phí quản lý tăng 31,3% so với Kế hoạch tăng 6,9% so với cùng kỳ tương đương 374 triệu đồng.

Nhằm để đảm bảo dòng tiền, an toàn trong thanh khoản, hạn chế tài trợ từ phía ngân hàng, giảm chi phí sử dụng vốn, tránh phát sinh nợ quá hạn và chi phí lưu kho, hàng giảm chất lượng, quản trị tốt chi phí nâng cao hiệu quả trong thời gian tới. Công ty cần quan tâm giám sát chặt chẽ tình hình công nợ khách hàng đẩy nhanh vòng quay thu hồi công nợ, bên cạnh đó cần xây dựng phương án hàng tồn kho phù hợp, tăng vòng quay hàng tồn kho, trong năm 2024 vòng quay bình quân chỉ quay 4,07 vòng, tương đương bình quân 90 ngày.

Trên đây là báo cáo kết quả giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính năm 2024 của Công ty Cổ phần Sách Thiết bị Trường học Kiên Giang trình Đại hội./.

Nơi nhận:

- Hội đồng quản trị;
- Ban Giám đốc;
- Lưu: BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Lê Thị Thùy